



## **Jaarrekening 2025**

Stichting Hospice Parunashia  
Theerestraat 55  
5271 GB Sint-Michielsgestel

## Inhoud

<b>Verslag van het bestuur</b>	<b>2</b>
Algemeen	3
Resultaatvergelijking	4
Financiële positie	5
<b>Jaarrekening</b>	<b>6</b>
Balans	7
Resultatenrekening	9
Kasstroom	10
Grondslagen	11
Toelichting balans	15
Toelichting resultatenrekening	18

## **Verslag van het bestuur**

## Algemeen

### Oprichting en doelstelling

Stichting hospice gemeente Sint-Michielsgestel en omstreken is opgericht op 24 juli 2018 met het doel het bieden van een woonleefsituatie voor mensen in de laatste fase van hun leven die niet in hun eigen huis kunnen worden verzorgd.

### Statutenwijziging

Bij akte van statutenwijziging d.d. 30 juli 2019 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Hospice Parunashia.

### Boekjaar

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

### Gang van zaken in het jaar 2025

Ook in het jaar 2025 is het gelukt de exploitatie van het hospice af te sluiten met een positief resultaat. Dit is met name het gevolg van de inzet van vrijwilligers, waardoor er enkel voor coördinerende taken een detachering voor 8 uur per week geschiedt vanuit Stichting Vivent.

In 2025 zagen we een grote verandering in de hospicezorg ten opzichte van het voorgaande jaar. Het aantal gasten in 2025 bedroeg 47 met een gemiddelde verblijfsduur van 23 dagen. In 2024 hadden we 29 gasten verzorgd met een gemiddelde verblijfsduur van 47 dagen. Deze verschuiving verklaart ook de daling van de eigen bijdragen van gasten in 2025 met ruim € 12.000.

Begin 2025 zijn de laatste technische onvolkomenheden in de elektrische installatie van het hospice opgelost en waardoor het pand weer Scope proef is. Verder zijn de gastenkaners in 2025 gerenoveerd en is het plafond in de woonkamer vervangen. Er zijn twee nieuwe wasmachines aangeschaft en in een nieuwe werkruimte geplaatst.

Als bestuur zijn we erg blij dat het aantal vrijwilligers ook in 2025 zeer stabiel is gebleven en dat we ook nog steeds in staat zijn opgevalen plekken goed in te vullen. In het vierde kwartaal hebben alle vrijwilligers en de bestuursleden de door Stichting VPTZ aangeboden training "werken vanuit de bedoeling" gevolgd.

Per 31 december 2025 zijn 125 vrijwilligers verbonden aan de stichting.

Op 1 juni 2025 is het bestuur uitgebreid met mevrouw C.P.A. Jacobs, die de portefeuille communicatie heeft opgepakt.

In het derde kwartaal hebben we de nieuwe website van het hospice kunnen presenteren.

Het bestuur dankt alle vrijwilligers voor hun onmisbare inzet in het jaar 2025.

### Bestuur

In 2025 bestond het bestuur uit de volgende personen:

A.B.M. Huisman, voorzitter

Mevrouw S.H.M. Coijmans, secretaris

Mevrouw A.M.H.G. van Gerven, penningmeester

J.F.M. Huisman

Mevrouw C.P.A. Jacobs, met ingang van 1 juni 2025

Het bestuur ontving geen bezoldiging voor haar werkzaamheden.

### Coördinatoren

De coördinatie van de activiteiten van het hospice en de aansturing van de vrijwilligers was in 2025 in handen van:

Mevrouw S. Haerkens is als bezoldigd coördinator gedetacheerd via Stichting Vivent.

J.F.M. Huisman. onbezoldigd

## Resultaatvergelijking

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Eigen bijdragen	44.655	57.060
Subsidies en bijdragen	190.090	176.518
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>234.745</b>	<b>233.578</b>
Personeel en vrijwilligers	47.301	30.159
Afschrijvingen	10.713	3.647
Huisvesting	78.439	92.730
Verzorging en huishoudelijke kosten	33.813	27.983
Kantoorkosten	5.041	7.065
Promotiekosten	9.864	16.524
Algemene kosten	3.571	1.668
Oninbare vorderingen	415	0
<b>Totaal kosten</b>	<b>189.157</b>	<b>179.776</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>45.588</b>	<b>53.802</b>
Financiële baten & lasten	2.410	1.989
<b>Resultaat</b>	<b>47.998</b>	<b>55.791</b>

## Financiële positie

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2025 en per 31 december 2024:

	<u>31 dec 2025</u>		<u>31 dec 2024</u>	
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	251.374	52,8%	241.866	53,4%
Vorderingen en overlopende activa	8.282	1,7%	6.332	1,4%
Liquide middelen	216.842	45,5%	205.145	45,3%
	<u><b>476.498</b></u>	100,0%	<u><b>453.343</b></u>	100,0%
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	312.247	65,5%	264.250	58,3%
Langlopende schulden	143.171	30,0%	160.838	35,5%
Kortlopende schulden	21.080	4,4%	28.255	6,2%
	<u><b>476.498</b></u>	100,0%	<u><b>453.343</b></u>	100,0%

## **Jaarrekening 2025**

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatsbestemming)

	31 dec 2025		31 dec 2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Verbouwing pand	214.274		213.577	
Inventaris en inrichting	37.100		28.289	
		<b>251.374</b>		<b>241.866</b>
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>				
Debiteuren	5.871		4.343	
Overige vorderingen	2.411		1.989	
		<b>8.282</b>		<b>6.332</b>
<b>Liquide middelen</b>				
Rekening courant bank	216.842		205.145	
		<b>216.842</b>		<b>205.145</b>
		<b>476.498</b>		<b>453.343</b>

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatsbestemming)

	31 dec 2025		31 dec 2024	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Bestemmingsreserve educatie	7.000		7.000	
Algemene reserve	305.247		257.250	
		<b>312.247</b>		<b>264.250</b>
<b>Langlopende schulden</b>				
Overlopende investeringsbijdragen	143.171		160.838	
		<b>143.171</b>		<b>160.838</b>
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	14.756		608	
Overige schulden	6.300		27.623	
Overlopende passiva	24		24	
		<b>21.080</b>		<b>28.255</b>
		<b>476.498</b>		<b>453.343</b>

## Resultatenrekening over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Eigen bijdragen gasten		44.655		57.060
Subsidies en bijdragen		190.090		176.518
<b>Totaal opbrengsten</b>		<b>234.745</b>		<b>233.578</b>
Personeel en vrijwilligers	47.301		30.159	
Afschrijvingen	10.713		3.647	
Huisvesting	78.439		92.730	
Verzorging en huishoudelijke kosten	33.813		27.983	
Kantoorkosten	5.041		7.065	
Promotiekosten	9.864		16.524	
Algemene kosten	3.571		1.668	
Oninbare vorderingen	415		0	
<b>Totaal kosten</b>		<b>189.157</b>		<b>179.776</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>45.588</b>		<b>53.802</b>
Financiële baten & lasten		2.410		1.989
<b>Resultaat</b>		<b>47.998</b>		<b>55.791</b>
Toevoeging /- onttrekking aan de algemene reserve		47.998		55.791
		<b>47.998</b>		<b>55.791</b>

## Kasstroom over 2025

	<u>2025</u>	
	€	€
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>45.588</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	28.381	
Vrijval investeringsbijdragen	<u>-17.667</u>	10.714
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-1.950	
Mutatie operationele schulden	<u>-7.175</u>	-9.125
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b><u>47.177</u></b>
Ontvangen/betaalde rentes	2.410	
Overige baten/lasten	<u>0</u>	2.410
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b><u>49.587</u></b>
(Des)investeringen in materiele vaste activa	<u>-37.889</u>	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-37.889</b>
Investeringsbijdragen	<u>0</u>	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>0</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b><u><u>11.698</u></u></b>

## Grondslagen voor de waardering

### Algemeen

#### Doel en activiteiten

De stichting heeft ten doel het bieden van een woonleefsituatie voor mensen die in de laatste fase van hun leven niet in hun eigen huis kunnen worden verzorgd en tracht haar doel te verwezenlijken door de realisatie en instandhouding van een bijna-thuis-huis in de gemeente Sint-Michielsgestel.

#### Oprichting en start van de activiteiten

De stichting is opgericht op 24 juli 2018. De voorbereidende activiteiten zijn gestart in 2017 en door de stichting voortgezet.

#### Boekjaar

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winstoogmerk, die uitgegeven zijn door de Raad van de jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag; rekeninghouden met eventuele agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

De onder de langlopende schulden opgenomen Overlopende investeringsbijdragen hebben betrekking op ontvangen bijdragen van goede doelen in de investeringen van de stichting. Deze bijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat overeenkomstig de afschrijvingsduur van de investeringen die onder de materiële vaste activa zijn opgenomen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag, rekeninghouden met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. agio of disagioen onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Opbrengsten**

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten worden aan dezelfde periode toegerekend.

### **Exploitatiesubsidies**

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

#### **Verbouwing pand**

Aanschaffingen	302.969	
Cum. afschrijving	-89.392	
Boekwaarde begin		213.577
(Des)investeringen	24.716	
Afschrijvingen	-24.020	
Mutaties	696	
Boekwaarde einde		214.274

De verbouwing en installaties van het pand worden afgeschreven in 15 jaren.

#### **Inventaris en inrichting**

Aanschaffingen	69.402	
Cum. afschrijving	-41.113	
Boekwaarde begin		28.289
(Des)investeringen	13.173	
Afschrijvingen	-4.361	
Mutaties	8.812	
Boekwaarde einde		37.100

De inventaris en inrichting wordt afgeschreven in tien jaren.

31 dec 2025

€

31 dec 2024

€

### Vorderingen en overlopende activa

#### **Debiteuren**

Debiteuren	5.871	4.343
	<b>5.871</b>	<b>4.343</b>

#### **Overige vorderingen**

Vooruitbetaalde kosten	1	0
Te ontvangen rente	2.410	1.989
	<b>2.411</b>	<b>1.989</b>

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
<b><u>Liquide middelen</u></b>		
<b>Rekening courant bank</b>		
Rabobank, rekening-courant	216.842	205.145
	<b>216.842</b>	<b>205.145</b>
<b><u>Eigen vermogen</u></b>		
<b>Bestemmingsreserve educatie</b>		
Aanvang boekjaar	7.000	7.000
Uit resultaatbestemming	0	0
	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>
<b>Algemene reserve</b>		
Aanvang boekjaar	257.250	201.459
Uit resultaatbestemming	47.999	55.791
	<b>305.249</b>	<b>257.250</b>
<b><u>Overlopende investeringsbijdragen</u></b>		
<b>Overlopende investeringsbijdragen</b>		
Boekwaarde begin		160.838
Ontvangen investeringsbijdragen		0
Vrijval ten gunste van het resultaat		-17.668
Mutaties		-17.668
		<u>143.171</u>
Boekwaarde einde		<u>143.171</u>
De overlopende investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat in 13,33 jaar.		
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>		
	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	14.756	608
	<b>14.756</b>	<b>608</b>
<b>Overige schulden</b>		
Overige schulden	6.300	27.623
	<b>6.300</b>	<b>27.623</b>
<b>Overlopende passiva</b>		
Overige overlopende passiva	24	24
	<b>24</b>	<b>24</b>

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Niet uit de balans blijkende verplichtingen

#### **(Meerjarige) financiële verplichtingen**

Behoudens enkele meerjarige contracten met leveranciers terzake energie en internet, heeft de stichting geen meerjarige financiële verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen.

De stichting heeft een gebruiksovereenkomst gesloten voor het pand Theerestraat 55 te Sint-Michielsgestel. De jaarlijkse gebruiksvergoeding bedraagt € 48.000 die voor € 36.000 gesponsord wordt. De jaarlast voor de stichting is € 12.000. De looptijd van de overeenkomst is voor onbepaalde tijd.

## Toelichting op de resultatenrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Eigen bijdragen</b>		
Dagvergoeding gast-bewoners	43.240	54.160
Lunches en diners naasten	1.170	2.890
Gebruik logeerkamer	50	10
Overige opbrengsten	195	0
	<b>44.655</b>	<b>57.060</b>
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Ministerie VWS	125.308	118.232
Stichting vrienden Hospice Parunashia	0	2.000
Van bedrijven	36.039	36.000
Van goede doelen	15.053	5.950
Van particulieren	13.690	14.336
	<b>190.090</b>	<b>176.518</b>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Doorbelaste lonen en salarissen	29.007	28.438
	<b>29.007</b>	<b>28.438</b>
<b>Overige kosten personeel en vrijwilligers</b>		
Werving en selectie	178	0
Opleidingskosten	6.410	438
Werkkleding	0	334
Activiteiten vrijwilligers	8.094	348
VOG verklaringen	34	0
Vergaderingen en bijeenkomsten	3.192	486
Overige kosten personeel en vrijwilligers	386	115
	<b>18.294</b>	<b>1.721</b>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen verbouwing en installaties	24.020	19.414
Afschrijvingen inventaris en inrichting	4.361	235
Vrijval investeringsbijdragen	-17.668	-16.002
	<b>10.713</b>	<b>3.647</b>
<b>Huisvesting</b>		
Gebruiksvergoeding pand	48.000	48.000
Onderhoud huisvesting	10.133	28.547
Energiekosten	16.371	12.158
Verzekeringskosten onroerend goed	993	1.450
Gemeentelijke heffingen	1.795	2.162
Onderhoud tuin	198	402
Overige huisvestingskosten	949	11
	<b>78.439</b>	<b>92.730</b>
<b>Verzorging en huishoudelijke kosten</b>		
Voedingsmiddelen en dranken	10.389	12.378
Schoonmaakkosten	15.292	12.483
Medische middelen	497	169
Kleine aanschaffingen	4.448	874
Reparatiekosten machines en installaties	530	0
Abonnementen media	2.061	1.568
Afvalverwijdering	587	511
Overige huishoudelijke kosten	9	0
	<b>33.813</b>	<b>27.983</b>

## Toelichting op de resultatenrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	37	196
Kantoorbenodigdheden	103	691
Telecommunicatie	1.831	2.249
Internetkosten	1.746	1.936
Contributies en abonnementen	1.318	1.993
Overige kantoorkosten	6	0
	<b>5.041</b>	<b>7.065</b>
<b>Promotiekosten</b>		
Website	5.338	0
Promotiekosten	3.871	0
Relatiegeschenken	99	0
Representatie	467	2.671
Jubileum	0	13.853
Overige verkoopkosten	89	0
	<b>9.864</b>	<b>16.524</b>
<b>Algemene kosten</b>		
Administratiekosten	1.770	103
Verzekeringen	1.239	1.142
Bankkosten	564	423
Overige algemene kosten	-2	0
	<b>3.571</b>	<b>1.668</b>
<b>Oninbare vorderingen</b>		
Afboeking vorderingen cliënten	415	0
	<b>415</b>	<b>0</b>
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rentebaten rekening courant bank	2.410	1.989
	<b>2.410</b>	<b>1.989</b>

Sint-Michielsgestel, 10 maart 2026

Was getekend:

A.B.M. Huisman, voorzitter

S.H.M. Cooijmans, secretaris

A.M.H.G. van Gerven, penningmeester

J.F.M. Huisman

C.P.A. Jacobs